



REFERAT AF BESTYRELSESMØDE ONSDAG DEN 10. DECEMBER 2025

1. SIDEN SIDST

- Børne- og Undervisningsministeriet beregner hvert år gymnasiernes løfteevne relativt til den socioøkonomiske reference, der angiver det forventede eksamensresultat, der kan bestemmes ud fra elevernes socioøkonomiske baggrund. Resultaterne for 2025-årgangen viser, at Silkeborg Gymnasium løfter eleverne 0,5 karakterpoint, hvilket er det næsthøjeste resultat i Danmark. Dvs. hvor man ud fra elevernes baggrund forventede, at eleverne opnåede eksamensresultatet 7,7, blev det 8,2. Resultatet er statistisk signifikant.
- Der vil fra skoleåret 2026-27 blive udbudt to nye typer af studieretningsvarianter:
 - 1) *International Business & Politics*: En international samfundsfag A-engelsk A-studieretning med virksomhedsøkonomi B og tysk B. Der er aftalt samarbejde med Jyske Bank, Mascot, Erhvervsakademi Dania mv.
 - 2) Forsvarsstudieretninger baseret på samarbejde med Flyvevåbnet i Karup:
Tech Wing (matematik A-fysik A-idræt B), *Bio Wing* (biologi A-kemi B-idræt B) og *Pol Wing* (matematik A-samfundsfag A-Idræt B).

2. ØKONOMI

KLASSELOFTET

Den såkaldte tælledato for Silkeborg Gymnasium var den 7. november 2025. Her indberettedes gymnasiets elevtal til BUVM. I forlængelse heraf påser Børne- og Undervisningsministeriet, at bestemmelsen om det fleksible klasse loft på gennemsnitligt 28 elever i 1.g-klasserne overholdes.

Silkeborg Gymnasium havde den 7. november 526 elever i 1.g fordelt på 19 klasser. Det svarer til en klassekvotient på 27,7. I dette tal indgår to Team Danmark-elever og to udvekslings elever, der ikke indgår i beregningen af det fleksible klasse loft.



SILKEBORG GYMNASIUM

OMLÆGNING AF LÅN

Med udgangspunkt i, at Silkeborg Gymnasiums CIBOR-lån skal fornyes fra årsskiftet, og at de rentesikringsinstrumenter, som SG har på CIBOR-lån, udløbet i henholdsvis 2028 og 2030, er mulighederne for en ændret finansieringssammensætning blevet undersøgt på disse præmisser:

1. I en tid med løbende besparelser SG's taxametertilskud ønskes en mere langsigtet finansiell stabilitet.
2. Der ønskes fortsat fokus på, at de årlige driftsomkostninger til rentebetalinger er så lave som muligt.
3. CIBOR-lånet kan indfries til kurs 100.

Udover fornyelsen af CIBOR-lånet, skal skolens F5-lån refinansieres i sommeren 2026. I samarbejde med Silkeborg Gymnasiums forperson vurderes det, at det vil være rettidig omhu at foretage en samlet omlægning af de eksisterende lån.

Med udgangspunkt i oversigten over skolens lån (bilag 1) samt oversigt over omlægning af lån (bilag 2) blev der orienteret om baggrunden for den ønskede låneomlægning.

Bestyrelsen godkendte forslaget til låneomlægning, nemlig 'Alternativ 2' på bilag 2.

STRATEGI FOR FINANSIEL RISIKOSTYRING

Hvert år skal bestyrelsen godkende skolens strategi for finansiell risikostyring. Som baggrund herfor blev skolens likviditetsbudget (bilag 3) og vedligeholdelsesplan (bilag 4) gennemgået, da de indgår som en del af strategien for finansiell risikostyring for de kommende fem år (bilag 5).

Strategien følger de retningslinjer, som Styrelsen for Undervisning og Kvalitet fastlægger.

'Strategi for Finansiell Risikostyring for Silkeborg Gymnasium 2026' (bilag 5) blev godkendt.

BUDGET FOR PERIODEN 2026-2030

I forbindelse med udarbejdelsen af skolens strategi for finansiell risikostyring, er der udarbejdet et femårs-budget. Baggrunden for budgettet blev gennemgået med udgangspunkt i følgende:

- Udviklingen i antallet af unge i Silkeborg – 2024-2035 (bilag 6)
- Elevprognose Silkeborg Gymnasium - 2026-2030 (bilag 7)
- Budgetoverslag indtægter for perioden 2025-29 (bilag 8).

Femårsbudgettet blev taget til efterretning.



SILKEBORG GYMNASIUM

BUDGET 2026

Med udgangspunkt i bilag 9 blev der redegjort for budgetforslaget for 2026.

Budgettet for 2026 blev taget til efterretning.

FORVENTET RESULTAT 2025

Med udgangspunkt i den økonomiske periodeopfølgning for januar-september 2025 (bilag 10) blev der orienteret om forventningerne til resultatet for 2025, nemlig +/- 1 procent af omsætningen.

3. ORIENTERING OM STUDIERETNINGSVALGET

Bilag 11 viser resultatet af 1.g'ernes studieretningsvalg. Med undtagelse af seks elever fik alle (dvs. 99 %) den studieretning, som de havde som 1. prioritet.

Det overordnede mønster er uændret mht. fordelingen af elever. Der er sket en stigning i andelen af elever, der vælger studieretningen biologi A-kemi B, idet en væsentlig andel af eleverne har valgt en variant, hvor de på forhånd ønsker idræt B og matematik A.

Det er fortsat en udfordring at rekruttere elever til de sproglige studieretninger, og det har ikke været muligt at oprette en klassisk-sproglig studieretning med latin A-græsk A. Desuden er studieretningen geovidenskab på A-matematik A-kemi B heller ikke blevet oprettet.

4. EVALUERING AF GYMNASIEFORLØBET

Gymnasieforløbet 2022-25 er som sædvanligt blevet evalueret. Der er 479 respondenter svarende til 92 %, der repræsentativt dækker de forskellige typer af studieretninger.

Generelt er eleverne meget positive i forhold til både faglige og sociale perspektiver af tiden på SG, og på den måde svarer 2025-dimittenderne som tidligere årgange. Gennem evalueringen peger eleverne også på områder, der med fordel kan forbedres – fx koordineringen af det skriftlige arbejde.

Resultatet af evalueringen er sammenfattet i bilag 12, der blev gennemgået på mødet. Der blev suppleret med evalueringsdata vedr. betydning af køn og forældrenes uddannelse for elevernes resultater.



SILKEBORG GYMNASIUM

5. RISIKOSTYRING

På baggrund af bilag 13 blev der orienteret om de mest centrale elementer i arbejdet med risikostyring.

6. EVENTUELT

Kommende bestyrelsesmøder:

- 25. marts 2025 kl. 14-16 (dog afhængig af revisors kalender)
- 17. juni 2025 kl. 12-16, hvor der indledes med frokost.



SILKEBORG GYMNASIUM

Referat godkendt

Anette Raaby

Peter Bondo Christensen

Lars Brodersen

Charlotte Ørbæk

Johan Brødsgaard

Frida Breinholm Olsen

Willads Gorm Pedersen

Rikke Munk Zacho

Thor Laumann Gustafsson

Tina Riis Mikkelsen